

PROFESSIONALISERINGSAAKBOD NAJAAR 2021

1. Branchespecifieke opleidingen
2. Brancheoverstijgende opleidingen
3. Online colleges
4. Incompany programma's



PROFESSIONALISERINGSAAKBOD NAJAAR 2021

www.vtoi-nvbk-academie.nl

Voor u ligt het professionaliseringsaanbod van de VTOI-NVTK Academie voor het najaar van 2021. Een najaar waarin we u hopelijk weer persoonlijk tijdens een fysieke bijeenkomst mogen begroeten.

Na een lange periode van online ontmoetingen merken we dat de behoefte aan live gesprekken en face-to-face kennisuitwisseling groot is. Hoewel online vergaderingen en bijeenkomsten met de hedendaagse techniek een prima alternatief zijn, is het in veel gevallen ook prettig om daadwerkelijk live met elkaar van gedachten te wisselen.

De VTOI-NVTK Academie biedt u dit najaar daarom een actueel en uitdagend programma, waarin ook fundamentele thema's niet ontbreken. Wat zijn bijvoorbeeld de gevolgen van de corona periode voor uw organisatie? Welke scenario's liggen er en welke kansen komen naar voren? Wat heeft de tijd van digitaal contact betekend voor de relatie tussen raad en bestuur en met diverse stakeholders? En niet onbelangrijk, hoe staat het met de kwaliteit

van het onderwijs na een lange periode van online lesgeven, hoe kunt u daar toezicht op houden?

Vooralsnog gaan we er dus vanuit dat de bijeenkomsten in live variant kunnen plaatsvinden. Uiteraard houden we hierbij rekening met de maatregelen die het RIVM en de overheid op dat moment hanteren.

Klik in dit programmaoverzicht op de opleiding van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder.

Op onze website kunt u zich aanmelden. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de opleiding wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.



Op onze website vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.

VTOI NVTK
Academie

1. BRANCHESPECIFIEKE OPLEIDINGEN

Deze opleidingen zijn gebaseerd op specifieke thema's uit de sector onderwijs en kinderopvang en worden speciaal voor leden van de VTOI-NVTK ontwikkeld en geactualiseerd.

MEERDAAGSE PROGRAMMA'S

- > **Leergang De startende toezichthouder in onderwijs en kinderopvang**
Tweedaags programma: inspirerend en wegwijsend
- > **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder in onderwijs en kinderopvang**
Matcht u met de rol van toezichthouder?

EENDAAGSE PROGRAMMA'S

- > **Samenwerkingsvraagstukken: een uitdaging voor het toezicht**
Over de gevolgen van samenwerkingen voor bestuur en toezicht
- > **Financiën voor de niet-financiële toezichthouder**
Als non financial een goede gesprekspartner zijn over financiën, control en risico's
- > **Ontwikkeling van toezichtvisie en toezichtkader**
Het fundament voor elke raad van toezicht
- > **Toezen op onderwijskwaliteit (PO en VO)**
Elementaire kennis en casuïstiek over kwaliteit en kwaliteitssystemen
- > **Toezen op innovatie in onderwijs en kinderopvang**
Zicht op de toekomst
- > **Goed toezicht verdient goede ondersteuning**
Het veranderende speelveld van de ondersteuner van de raad van toezicht

Op onze website vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.

www.vtoi-nvtk-academie.nl



- > **Toezen op onderwijskwaliteit (MBO en HBO)**
Elementaire kennis en casuïstiek over kwaliteit en kwaliteitssystemen
- > **Toezen op strategievorming**
Uw rol als sparringspartner
- > **Toezen op personeelsbeleid en organisatieontwikkeling**
Een nieuwe beweging is ingezet
- > **Toezen op passend onderwijs in PO en VO**
Bedoeling, eigenaarschap, governance, risico's en verantwoording
- > **Relatie toezichthouders en stakeholders**
Hoe verhouden toezichthouders zich tot diverse belanghebbenden in de organisatie?
- > **Toezen op digitalisering, privacy en veiligheid**
Kansen en risico's in kaart voor een constructieve dialoog
- > **Toezen houden en IKC-ontwikkeling**
De samenwerking tussen onderwijs en kinderopvang
- > **Informatievoorziening voor goed toezen houden**
De basis op orde voor optimale sturing in elke situatie
- > **Toezen op huisvesting**
Hoe ziet de huisvestingsopgave eruit?

2. BRANCHEOVERSTIJGENDE OPLEIDINGEN

www.vtoi-nvbk-academie.nl

Deze opleidingen zijn gebaseerd op essentials op het gebied van toezichthouden en ontwikkeld in samenwerking met de VTW Academie (Vereniging van Toezichthouders in woningcorporaties) en de NVTZ (Vereniging van Toezichthouders in Zorg- en Welzijn). Deze gecombineerde opleidingen hebben daarom als extra dimensie een uitwisseling van kennis, ervaring en perspectieven met toezichthouders uit andere sectoren.

MEERDAAGSE PROGRAMMA'S

- > **Leergang voor de voorzitter**
Proactief en verbindend
- > **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder voor meer diversiteit**
Voor young professionals en mensen met een multiculturele achtergrond
- > **Digitaal vergaderen**
Betrokken, attractief en effectief **NIEUW! ONLINE**

EENDAAGSE PROGRAMMA'S

- > **Sturen en toezicht op cultuur & gedrag**
Over de dynamiek tussen gedrag, soft skills en de context
- > **Toezen op het verandervermogen**
Het goede samenspel in uitdagende contexten
- > **Teamvorming in de Raad van Toezicht**
Optimaal inzetten van de competenties in dynamische toezicht situaties
- > **Proactief toezichthouden**
Tijdig signaleren en schakelen in verschillende fasen van toezicht
- > **Waardegedreven toezicht**
Vormgeving van en toezicht op de maatschappelijke waarde van de organisatie

▶ Op onze website vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.



- > **Effectieve interventies**
De kunde voor de ervaren toezichthouder
- > **Ethiek van governance en governance van ethiek**
Handvatten voor het lastige gesprek en bij ethische dilemma's
- > **Dynamische oordeelsvorming**
De kunst van het vragen stellen en oordelen
- > **Werkgeverstaken van de Raad van Toezicht**
De primaire rol goed geborgd
- > **Boardroom Dynamics**
Dé workshop voor toezichthouders die echt openstaan om te leren
- > **Strategisch partnerschap**
Optimale relatie tussen toezichthouder en bestuurder
- > **Samenspel tussen toezichthouders en bestuurder**
Inspirerend en wegwijzend
- > **Effectieve communicatie in de boardroom**
Verbetering van het communicatief vermogen

3. ONLINE COLLEGES

KORTE PROGRAMMA'S DIE U OVERAL EN ALTIJD KUNT BEKIJKEN!

Naast programma's die fysiek plaatsvinden, biedt de VTOI-NVTK Academie online colleges aan. Dit zijn compacte programma's rondom thematieken die er spelen in de sector van onderwijs en kinderopvang, maar ook op het gebied van toezichthouden in het algemeen.

De colleges bieden u de mogelijkheid uw kennis te vergroten waar en wanneer het u uitkomt. In maximaal 1,5 uur geven experts u een inhoudelijke en actuele update op één relevant thema en wordt u uitgedaagd met interessante vragen.



Op onze website vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.

www.vtoi-nvtk-academie.nl



KRACHT EN TEGENKRACHT **NIEUW!**

Het ongemakkelijke gesprek in de boardroom.

In dit college gaan docente en onderzoekster dr. Marilieke Engbers, prof. dr. Ernst Kuipers (bestuursvoorzitter MC Erasmus) en Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder) de dialoog met elkaar aan over kracht en tegenkracht in de bestuurskamer. Basis voor dit college is het gelijknamige onderzoeksrapport dat Marilieke Engbers vorig jaar juni publiceerde. De casus Havensteder vormt de basis van dit boeiende gesprek, dat onder leiding staat van Maarten Bouwhuis (o.a. presentatie BNR).



De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht

Door: dr. mr. Abdelilah El Barzouhi en Harry van der Kraats



Toezicht op onderwijskwaliteit

Door: Tijmen Bolk



Dynamische oordeelsvorming

Door: Ron Henkes



Waardegedreven toezicht

Door: Marianne Luyer CMC



De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Door: mr. Joost Kramer

Komende periode worden nieuwe colleges toegevoegd aan het aanbod. Thema's die u kunt verwachten, zijn onder meer Boardroom Dynamics door Hannah Bovenkerk, Toezicht op duurzaamheid door mr. Elfriek van Galen en bovengenoemde Kracht & Tegenkracht, het ongemakkelijke gesprek in de boardroom door Marilieke Engbers PhD met medewerking van Hedy van den Berk en Ernst Kuipers.

BEKIJK HIER DE ONLINE COLLEGES



VTOI NVTK
Academie

4. INCOMPANY PROGRAMMA'S

Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de VTOI-NVTK Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en onderwijskwaliteit.

Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de VTOI-NVTK Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website.

INCOMPANY 



Op onze website vindt u de meest actuele informatie over doorgang van onze opleidingen, over data, mogelijke alternatieven en kunt u zich inschrijven.

AVICENNA
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

www.vtoi-nvtk-academie.nl



ONLINE LEEROMGEVING

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

MEER INFORMATIE EN AANMELDEN

Voor meer inhoudelijke informatie, data, tijden en mogelijkheid tot aanmelden verwijzen we u graag naar onze website. Klik in dit programmaoverzicht op de opleiding van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder.

HEEFT U EEN VRAAG?

Stuur ons dan een mail, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

 **CONTACT**

 **WEBSITE**

VTOI NVTK
Academie