

# 2022

[www.vtoi-nvbk-academie.nl](http://www.vtoi-nvbk-academie.nl)

## PROFESSIONALISERINGSAAKBOD

1. Branchespecifieke opleidingen
2. Brancheoverstijgende opleidingen
3. Online Colleges
4. Incompany programma's

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de VTOI-NVTK Academie

**VTOI NVTK**  
Academie

# 2022

www.vtoi-nvbk-academie.nl

## PROFESSIONALISERINGSAAKBOD



Hij is er weer! Het nieuwe professionaliseringsaanbod van de VTOI-NVTK Academie voor 2022. In dit overzicht vindt u alle opleidingen die in het komende jaar op het programma staan.

Professionalisering staat bij de VTOI-NVTK hoog in het vaandel; het is een kernproces van toezichthouden. Om uw rol als toezichthouder goed uit te kunnen voeren, is het van belang op te hoogte te blijven van de meest actuele ontwikkelingen in de branche. Maar ook uw persoonlijke groei verdient de aandacht. Zowel kennisgericht, vaardigheidsgericht als reflectief gericht.

De VTOI-NVTK Academie biedt u daarom een actueel en uitdagend programma, waarin alle bovenstaande aspecten terugkomen en waarin actuele thema's niet ontbreken. Er wordt in het aanbod onderscheid gemaakt tussen branchespecifieke opleidingen (speciaal voor de VTOI-NVTK samengesteld rondom actuele thema's in de branche) en brancheoverstijgende opleidingen, die samen met andere brancheverenigingen worden aangeboden en overkoepelende thema's op het gebied van toezichthouden behandelen. In elke opleiding is voldoende ruimte voor inbreng van uw eigen casuïstiek, (praktijk)vraagstukken, dilemma's en onderlinge dialogen.

### NIEUW IN HET AANBOD:

- > **Boardroom Dynamics, blended editie**  
Meerdaags programma over groepsdynamische processen in de boardroom. Een combinatie van fysiek en online leren.
- > **Toezicht op duurzaamheid in het onderwijs**  
Online college van mr. Elfriek van Galen, waarin de toezichthoudende rol bij duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen centraal staat.

Klik in dit programmaoverzicht op de opleiding van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder. Op onze website kunt u zich aanmelden. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de opleiding wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.

Website >

# 1 BRANCHESPECIFIEKE OPLEIDINGEN

www.vtoi-nvbk-academie.nl

Deze opleidingen zijn gebaseerd op specifieke thema's uit de sector onderwijs en kinderopvang en worden speciaal voor leden van de VTOI-NVTK ontwikkeld en geactualiseerd.

## MEERDAAGSE PROGRAMMA'S

> **Leergang de startende toezichthouder in onderwijs en kinderopvang**

Tweedaags programma: inspirerend en wegwijzend

> **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder in onderwijs en kinderopvang**

Matcht u met de rol van toezichthouder?

## EENDAAGSE PROGRAMMA'S

> **Samenwerkingsvraagstukken**

Een uitdaging voor het toezicht

> **Financiën voor de niet-financiële toezichthouder**

Als non-financial een goede gesprekspartner zijn over financiën, control en risico's

> **Ontwikkeling van toezichtvisie en toezichtkader**

Het fundament voor elke raad van toezicht

> **Toeziën op onderwijskwaliteit (PO en VO)**

Elementaire kennis en casuïstiek over kwaliteit en kwaliteitssystemen

> **Toeziën op innovatie in onderwijs en kinderopvang**

Zicht op de toekomst

> **Goed toezicht verdient goede ondersteuning**

Het veranderende speelveld van de ondersteuner van de raad van toezicht

> **Toeziën op strategievorming**

Uw rol als sparringspartner

> **Toeziën op personeelsbeleid en organisatieontwikkeling**

Een nieuwe beweging is ingezet

> **Toeziën op passend onderwijs in PO en VO**

Bedoeling, eigenaarschap, governance, risico's en verantwoording

> **Relatie toezichthouders en stakeholders**

Hoe verhouden toezichthouders zich tot diverse belanghebbenden in de organisatie?

> **Toeziën op digitalisering, privacy en veiligheid**

Kansen en risico's in kaart voor een constructieve dialoog

> **Toeziën op samenwerking en IKC-ontwikkeling**

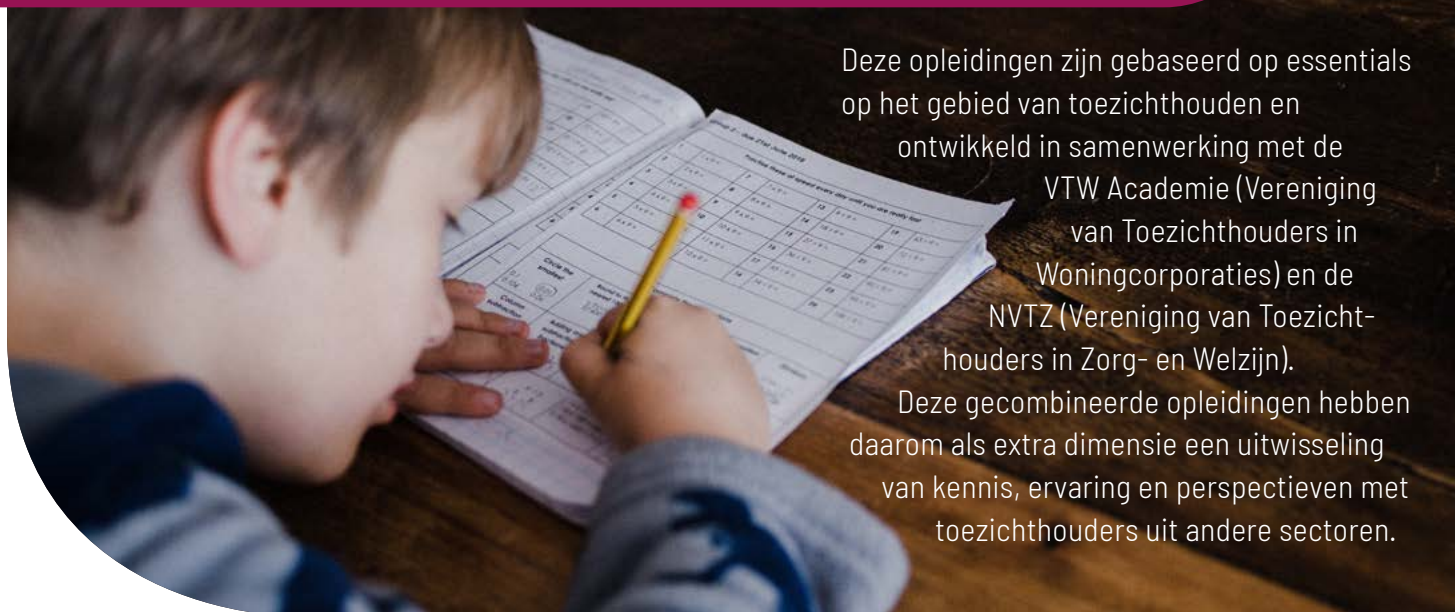
De samenwerking tussen onderwijs en kinderopvang

> **Informatievoorziening voor goed toezichthouden**

De basis op orde voor optimale sturing in elke situatie

> **Toeziën op huisvesting**

Hoe ziet de huisvestingsopgave eruit?



Deze opleidingen zijn gebaseerd op essentials op het gebied van toezichthouden en ontwikkeld in samenwerking met de VTW Academie (Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties) en de NVTZ (Vereniging van Toezichthouders in Zorg- en Welzijn). Deze gecombineerde opleidingen hebben daarom als extra dimensie een uitwisseling van kennis, ervaring en perspectieven met toezichthouders uit andere sectoren.

## MEERDAGSE PROGRAMMA'S

- > **Leergang voor de voorzitter**  
Proactief en verbindend
- > **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder voor meer diversiteit**  
Voor young professionals en mensen met een multiculturele achtergrond
- > **Boardroom Dynamics | Blended editie**  
Het (h)erkennen van groepsdynamische processen in de boardroom

**NIEUW!**

## EENDAAGSE PROGRAMMA'S

- > **Sturen en toezicht op cultuur & gedrag**  
Over de dynamiek tussen gedrag, soft skills en de context
- > **Toeziën op verandervermogen**  
Het goede samenspel in uitdagende contexten
- > **Teamvorming in de raad van toezicht**  
Optimaal inzetten van de competenties in dynamische toezicht situaties
- > **Proactief toezichthouden**  
Tijdig signaleren en schakelen in verschillende fasen van toezicht

- > **Waardegedreven toezicht**  
Vormgeving van en toezicht op de maatschappelijke waarde van de organisatie
- > **Effectieve interventies**  
De kunde voor de ervaren toezichthouder
- > **Ethiek van governance en governance van ethiek**  
Handvatten voor het lastige gesprek en bij ethische dilemma's
- > **Dynamische oordeelsvorming**  
De kunst van het vragen stellen en oordelen
- > **Werkgeverstaken van de Raad van Toezicht**  
De primaire rol goed geborgd
- > **Strategisch partnerschap**  
Optimale relatie tussen toezichthouder en bestuurder
- > **Samenspel tussen toezichthouders en bestuurder**  
Inspirerend en wegwijzend
- > **Effectieve communicatie in de boardroom**  
Verbetering van het communicatief vermogen

# 3 ONLINE COLLEGES

www.vtoi-nvbk-academie.nl



DE VOLGENDE ONLINE COLLEGES ZIJN BESCHIKBAAR:

## KORTE PROGRAMMA'S OM OVERAL EN ALTIJD TE BEKIJKEN!

Naast programma's die fysiek plaats vinden, biedt de VTOI-NVTK Academie online colleges aan. Dit zijn compacte programma's rondom thematieken die er spelen in de sector van onderwijs en kinderopvang, maar ook op het gebied van toezichthouden in het algemeen.

De colleges bieden u de mogelijkheid uw kennis te vergroten waar en wanneer het u uitkomt. In maximaal 1,5 uur geven experts u een inhoudelijke en actuele update op één relevant thema en wordt u uitgedaagd met interessante vragen.

[Bekijk alle online colleges](#) >

### > De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht

Door: dr. mr. Abdelilah El Barzouhi

### > Toezicht op onderwijskwaliteit

Door: Tijmen Bolk

### > Dynamische oordeelsvorming

Door: Ron Henkes

### > Kracht en Tegenkracht, het ongemakkelijke gesprek in de boardroom

Door: dr. Marilieke Engbers, in gesprek met prof. dr. Ernst Kuipers (bestuursvoorzitter Erasmus MC) en Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder)

### > De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Door: mr. Joost Kramer

### > Waardegedreven Toezicht

Door: Marianne Luyer CMC

## > TOEZICHT OP DUURZAAMHEID

Door: mr. Elfriek van Galen

Staan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen op uw agenda? Wat betekent duurzaamheid voor u als toezichthouder?

In dit online college verkennen we in welke aspecten van de toezichthoudende rol duurzaamheid en maatschappelijk ondernemen terugkomen (of zouden kunnen komen). De cruciale rol van onderwijs voor een duurzame samenleving wordt geschetst en er wordt concreet ingegaan op de duurzaamheidsthema's die relevant zijn voor het onderwijs en de kinderopvang, zoals energietransitie, duurzaam inkopen en circulaire economie.

**NIEUW!**

# 4 INCOMPANY PROGRAMMA'S

[www.vtoi-nvbk-academie.nl](http://www.vtoi-nvbk-academie.nl)



Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de VTOI-NVTK Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en onderwijskwaliteit.

Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de VTOI-NVTK Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website.

Incompany >

# OVER DE VTOI-NVTK ACADEMIE

[www.vtoi-nvtk-academie.nl](http://www.vtoi-nvtk-academie.nl)



## Opleidingen

De VTOI-NVTK Academie biedt professionele scholing en training voor toezichthouders uit alle onderwijssectoren en de kinderopvang. Samen met onze docenten zijn we voortdurend bezig een passend opleidingsaanbod met actuele thema's samen te stellen om ervoor te zorgen dat de meest actuele kennis wordt overgedragen in onze opleidingen. In deze opleidingen maken we gebruik van diverse werkvormen om de impact van de opleidingen te vergroten. Doordat met relatief kleine deelnemersgroepen gewerkt wordt, is er ruimschoots aandacht voor onderlinge uitwisseling van kennis en ervaring.

De inhoud van het opleidingsaanbod wordt bepaald door het monitoren van de ontwikkelingen bij het toezichthouden en gesprekken met huidige en nieuwe docenten, experts en de programmaraad van de VTOI-NVTK Academie. De opleidingsdagen bieden een combinatie van kennis, casuïstiek en het geleerde met elkaar te oefenen. Tijdens de opleidingsdag zal voldoende ruimte zijn voor inbreng van eigen casussen, vragen en onderlinge dialogen.

## Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

## Meer informatie en aanmelden

Voor meer inhoudelijke informatie, data, tijden en mogelijkheid tot aanmelden verwijzen we u graag naar onze website. Klik in dit programmaoverzicht op de opleiding van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder.

## Heeft u een vraag?

Stuur ons dan een mail, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

[Website](#)



[Contact](#)

