

[www.vtoi-nvbk-academie.nl](http://www.vtoi-nvbk-academie.nl)

# 2024

## PROFESSIONALISERINGSAAKBOD



**Vol nieuwe ontwikkelmogelijkheden voor een goede uitvoering van uw toezichthoudende taak!**

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van de VTOI-NVTK Academie

**VTOI NVTK**  
Academie

# UW PERSOONLIJK ONTWIKKELADVIES ALS TOEZICHTHOUDER

www.vtoi-nvbk-academie.nl



Voor u ligt het nieuwe professionaliseringsaanbod van de VTOI-NVTK Academie voor 2024. Een programma vol ontwikkelmogelijkheden om ook dit jaar weer te groeien in uw rol als toezichthouder. Want toezichthouden is mensenwerk, en een vak, dat voortdurend een bepaalde mentaliteit, sensitiviteit en actuele kennis vergt.

De VTOI-NVTK Academie en haar docenten uit het werkveld helpen u graag bij uw professionalisering als toezichthouder. In dit overzicht vindt u een actueel en uitdagend programma met opleidingen die ingaan op de ontwikkelingen in het onderwijs en de kinderopvang, maar ook op het toezichthouden in het algemeen. In elke opleiding is voldoende ruimte voor inbreng van uw eigen casuïstiek, (praktijk)vraagstukken, dilemma's en onderlinge dialogen.

Website



## NIEUW IN HET AANBOD

- > **Effectief vergaderen in de boardroom**  
Deze blended opleiding zorgt voor een stevige basis voor effectief vergaderen en verrijkt uw kennis en vaardigheden voor het nemen van goede besluiten.
- > **Essentials Goed Toezicht**  
Diverse regionale bijeenkomsten om (aankomende) en eerste termijns toezichthouders meer inzicht te geven in de rol van de Raad van Toezicht in het onderwijs en kinderopvang.

## KEUZEWIJZER

Om u te helpen een opleiding te kiezen die het beste aansluit bij uw ontwikkelbehoefte, presenteren we u graag in een overzichtelijk en compact schema ons volledige aanbod. Hierin maken we onderscheid tussen:

- > **Basis opleidingen:** deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die in hun eerste toezichtsperiode zitten en een basis zoeken om hun rol in te vullen.
- > **Advanced opleidingen:** deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die in hun tweede toezichtsperiode (of verder) zitten en hun toezichthoudende rol op een diepere laag willen vormgeven.
- > **Themagerichte opleidingen:** deze opleidingen zijn bedoeld voor toezichthouders die verdieping zoeken op een specifiek thema.

Uiteraard geldt dit onderscheid als een advies en zijn alle opleidingen zowel voor beginnende als ervaren toezichthouders te volgen.

Klik in het programmaoverzicht op een opleiding voor een directe link naar de website. Op onze website kunt u zich aanmelden en alle informatie vinden over de opleiding. Is een editie naar keuze vol, maar wilt u de bijeenkomst wel graag volgen? Neem dan contact met ons op, we kijken graag samen met u naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.



# OPLEIDINGEN BASIS

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezicht-houders die in hun eerste toezichtsperiode zitten en een basis zoeken om hun rol in te vullen.

# ADVANCED

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezicht-houders die in hun tweede toezichtsperiode (of verder) zitten en hun toezichthoudende rol op een diepere laag willen vormgeven.



## MEERDAAGSE OPLEIDING

- > Leergang de startende toezichthouder in onderwijs en kinderopvang

## EENDAAGSE OPLEIDINGEN

- > Essentials Goed Toezicht
- > Financiën voor de niet-financiële toezichthouder
- > Toezien op onderwijskwaliteit (PO en VO)

## ONLINE COLLEGE

- > E-learning Code Goed Toezicht

De themagerichte opleidingen op de volgende pagina zijn ook geschikt als basis.

## MEERDAAGSE OPLEIDING

- > Leergang voor de voorzitter

## BLENDED OPLEIDINGEN

- > Het spel van toezicht voor advanced toezichthouders
- > Effectief toezichthouden voor advanced toezichthouders

De themagerichte opleidingen op de volgende pagina zijn ook geschikt als advanced.

Naast de programma's voor toezichthouders biedt de VTOI-NVTK Academie ook twee specifieke opleidingen aan:

- > **Oriëntatiesessies voor de aankomende toezichthouder voor meer diversiteit** voor aankomende toezichthouders.

- > **Goed toezicht verdient goede ondersteuning** voor bestuurssecretarissen.

# THEMAGERICHTE OPLEIDINGEN

Deze opleidingen zijn bedoeld voor toezicht-  
houders die verdieping zoeken op een specifiek  
thema en zijn voor elk ervaringsniveau geschikt.



## EENDAAGSE OPLEIDINGEN

### Branchespecifiek

- > Samenwerkingsvraagstukken:  
Een uitdaging voor het toezicht
- > Toezichthouden en IKC-ontwikkeling
- > Toezicht op ICT en digitale transformatie
- > Toezien op huisvesting
- > Toezien op personeelsbeleid en  
organisatieontwikkeling

- > Toezien op strategievorming

### Brancheoverstijgend

- > Dynamische oordeelsvorming
- > Effectieve communicatie in de boardroom
- > Ethiek van governance en governance van ethiek
- > Strategisch partnerschap
- > Toezien op verandervermogen
- > Waardegedreven toezicht
- > Werkgeverstaken van de RvT

## BLENDED OPLEIDING

### Brancheoverstijgend

- > Effectief vergaderen in de boardroom

## ONLINE COLLEGES

### Branchespecifiek

- > Toezicht op duurzaamheid in onderwijs en  
kinderopvang
- > Toezicht op onderwijskwaliteit

### Brancheoverstijgend

- > Boardroom Dynamics
- > De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor  
een beter toezicht
- > Dynamische Oordeelsvorming
- > Kracht en Tegenkracht: het ongemakkelijke  
gesprek in de boardroom
- > Toezicht op privacy en gegevensbescherming
- > Waardegedreven Toezicht

# INCOMPANY PROGRAMMA'S

[www.vtoi-nvbk-academie.nl](http://www.vtoi-nvbk-academie.nl)



Voor uw Raad van Toezicht is het mogelijk om bij de VTOI-NVTK Academie een incompany opleiding aan te vragen. Een op maat gemaakt programma dat perfect past bij de vragen die er binnen uw Raad van Toezicht spelen. De Academie brengt u graag in contact met een passende expert, met wie u vervolgens zelf het programma, de opzet, thematieken en data afstemt.

Een diversiteit aan thema's is mogelijk. Te denken valt hierbij aan allianties en samenwerkingen, toezichthouden als team, integriteitsvraagstukken, waardegedreven toezicht, het samenspel tussen RvT en RvB en onderwijskwaliteit.

Het is daarnaast ook mogelijk om met uw raad een reguliere opleiding binnen het bestaande programma van de VTOI-NVTK Academie incompany af te nemen.

Meer informatie is te vinden op onze website.

Incompany >

# OVER DE VTOI-NVTK ACADEMIE

[www.vtoi-nvtk-academie.nl](http://www.vtoi-nvtk-academie.nl)



## Opleidingen

De VTOI-NVTK Academie biedt professionele scholing en training voor toezichthouders uit alle onderwijssectoren en de kinderopvang. Samen met onze docenten zijn we voortdurend bezig een passend opleidingsaanbod met actuele thema's samen te stellen, om ervoor te zorgen dat de meest actuele kennis wordt overgedragen in onze opleidingen. In deze opleidingen maken we gebruik van diverse werkvormen om de impact van de opleidingen te vergroten. Doordat met relatief kleine deelnemersgroepen gewerkt wordt, is er ruimschoots aandacht voor onderlinge uitwisseling van kennis en ervaring. De inhoud van het opleidingsaanbod wordt bepaald door het monitoren van de ontwikkelingen bij het toezichthouden en gesprekken met huidige en nieuwe docenten, experts en de programmaraad van de VTOI-NVTK Academie. De opleidingsdagen bieden een combinatie van kennis, casuïstiek en het geleerde met elkaar te oefenen. Tijdens de opleidingsdag zal voldoende ruimte zijn voor inbreng van eigen casussen, vragen en onderlinge dialogen.

## Online Leeromgeving

Ter voorbereiding op de opleidingsdag bieden wij u een online leeromgeving aan. Deze biedt u de mogelijkheid tot een goede voorbereiding, zodat u het maximale uit de dag haalt. Zo kunt u bijvoorbeeld alvast een e-introductieCollege bekijken en bijbehorende opdracht(en) maken, of relevante documenten doornemen. De combinatie van opleidingen en de online leeromgeving zorgt voor een optimale leercontext waar ruimte wordt geboden om met vertrouwen zelf op zoek te gaan naar antwoorden op vragen en waar reflectie gericht is op uw persoonlijke ontwikkeling.

## Meer informatie en aanmelden

Voor meer inhoudelijke informatie, data, tijden en mogelijkheid tot aanmelden verwijzen we u graag naar onze website. Klik in dit programmaoverzicht op de opleiding van uw keuze voor een directe link, of bereik onze website via de button hieronder.

## Heeft u een vraag?

Stuur ons dan een mail, of bel ons op nummer 0570 - 76 00 06.

[Website](#)



[Contact](#)

